

Discurso Presidente – 25.º Aniversário da AGEPOR-2025-10-26

Vinte e cinco anos.

Um quarto de século.

Parece que foi ontem que um grupo de visionários decidiu transformar a união dos Agentes de Navegação numa força organizada – uma voz respeitada, presente em todos os portos de Portugal.

Mas esta história é muito mais antiga.

Há mais de um século, os Agentes de Navegação compreenderam que o mar, por si só, não bastava. Era preciso quem o traduzisse em comércio, quem transformasse cada porto num elo vivo da economia nacional.

Foi dessa consciência, e desse espírito de cooperação, que nasceu o associativismo marítimo e, mais tarde, a AGEPOR – a casa comum de todos nós, que celebra vinte e cinco anos de vida própria.

Antes de olharmos para o futuro, é justo lembrar os que vieram antes.

Aos dirigentes das antigas associações, homens de empresa e de honra, que lideraram com rigor e com humanidade.

A eles devemos o prestígio e a reputação que ainda hoje nos acompanham. Foram verdadeiros Senhores do Mar e da palavra, que fizeram da ética e da responsabilidade os seus timoneiros.

Quero também prestar homenagem aos que fundaram a AGEPOR e a conduziram ao longo destes 25 anos – Presidentes, Diretores, e membros dos Órgãos Sociais, que dedicaram tempo e talento à defesa dos interesses do setor.

Cada um, à sua maneira, contribuiu para afirmar a AGEPOR como uma voz incontornável do sistema marítimo-portuário português, capaz de dialogar, de influenciar e de propor soluções.

Mas a AGEPOR não é feita apenas dos seus dirigentes.

A sua força vem também da estrutura permanente, da Direção Executiva e dos colaboradores que todos os dias asseguram a sua presença ativa e o acompanhamento das nossas empresas.

São eles que estão no terreno, que representam a associação junto das instituições, que dão corpo às decisões do Conselho Nacional.

Sem o seu profissionalismo, dedicação e sentido de missão, a AGEPOR não seria o que é hoje.

O meu muito obrigado a todos e a cada um de vocês.

A força da AGEPOR, contudo, vai muito para além das suas direções e da sua estrutura.

A AGEPOR é, acima de tudo, todos vocês – os Agentes de Navegação.

Os que, diariamente, com competência, engenho e perseverança, atraem armadores a escalar os portos portugueses. Os que procuram soluções que aumentem a competitividade das nossas exportações e, no sentido inverso, reduzam o custo das importações. Os que, desafiando fronteiras, procuram oportunidades, novos mercados e novas ligações, servindo Portugal e a sua economia.

São vocês que dão vida aos portos, que animam o seu quotidiano, que ampliam a conectividade do país e otimizam as cadeias logísticas. São vocês, os verdadeiros embaixadores do mar, que transformam a nossa geografia em prosperidade.

Portugal deve-vos muito – mais do que muitas vezes se imagina.

Por isso, hoje estamos todos de parabéns.

Mas não estamos sozinhos.

Desde sempre, a AGEPOR reconheceu que é apenas uma peça – indispensável, sim, mas parte de um todo – que só em conjunto garante o êxito das trocas comerciais do nosso país com o mundo.

É com esse espírito de cooperação que celebramos este aniversário na presença de todos os que, no plano institucional, operacional e comercial, se cruzam connosco diariamente.

A todos vós, o nosso sincero agradecimento por estarem aqui.

Estes 25 anos foram guiados por quatro faróis – quatro princípios que herdámos do passado e que continuarão a orientar-nos no futuro: **Consistência, Resiliência, Seriedade e Humildade.**

Consistência

A consistência é a base do progresso sustentável.

É ela que constrói a confiança e a credibilidade que uma associação precisa para ser ouvida.

Ao longo destas décadas, a AGEPOR manteve uma linha firme, coerente e previsível nas suas posições.

Mesmo em momentos difíceis – quando as incertezas pairavam sobre o futuro da actividade, quando as tensões laborais ameaçaram o equilíbrio portuário – a AGEPOR manteve-se fiel aos seus princípios e à defesa intransigente do interesse do setor.

Nunca cedemos à tentação do silêncio fácil nem às modas do momento. A consistência fez de nós uma referência – dentro e fora do país – e é por ela que somos respeitados.

Ser consistente não é ser inflexível. É ter um rumo e uma visão.

É saber que só através da coerência entre o que dizemos e o que fazemos se constrói progresso duradouro.

Foi isso que sempre fizemos e é isso que continuaremos sempre a fazer.

Resiliência

A resiliência é a capacidade de enfrentar as dificuldades e continuar a avançar, sem perder o rumo nem a confiança.

A história da AGEPOR está cheia de exemplos de perseverança – muitas vezes em batalhas longas, discretas e pouco visíveis.

Durante anos, alertámos para práticas e procedimentos administrativos que careciam de modernização e que penalizavam a eficiência portuária.

Com paciência, diálogo e insistência construtiva, conseguimos que muitas dessas situações fossem revistas e melhoradas.

Essa persistência, feita sem ruído, mas com convicção, é o que distingue a AGEPOR.

Continuamos resilientes noutros temas estruturais, como a necessidade de reforçar a concorrência e a eficiência nos serviços de apoio à navegação.

Não o fazemos por teimosia, mas porque acreditamos que só assim garantiremos um setor mais forte, competitivo e preparado para os desafios globais.

Ser resiliente é acreditar que as causas justas acabam sempre por triunfar – e a AGEPOR não deixará de as perseguir, com serenidade e determinação.

Seriedade

A seriedade é o alicerce da nossa reputação.

É agir com responsabilidade, compromisso e respeito – pelos nossos Associados, pelas instituições e por todos os parceiros com quem trabalhamos.

Ao longo destes 25 anos, a AGEPOR construiu uma imagem de rigor e de transparência que hoje é unanimemente reconhecida.

Quem connosco trabalha sabe que honramos os compromissos, que não cedemos a populismos e que defendemos as nossas posições com base em princípios, não em conveniências.

A seriedade é o que faz de nós um interlocutor credível junto dos Governos, das Autoridades Portuárias, das Empresas e de todas as organizações do setor.

Quando a AGEPOR fala, fá-lo com ponderação, com conhecimento e com sentido de Responsabilidade.

Não para criar ruído, mas para construir soluções.

Essa é a marca da nossa seriedade – e é ela que queremos continuar a cultivar.

Humildade

A humildade é, talvez, a virtude mais silenciosa – mas também a mais essencial.

Na AGEPOR aprendemos que só escutando se representa verdadeiramente.

Sabemos que não somos donos da razão, e que a vontade coletiva dos nossos Associados deve prevalecer sempre sobre a convicção individual.

A humildade permite-nos aprender, partilhar e cooperar.

É devido a ela que participamos de forma ativa e construtiva nas Comunidades Portuárias, nos Fóruns de Simplificação, e em todas as organizações nacionais e internacionais que moldam o futuro do setor.

Na AGEPOR valorizamos o diálogo e o consenso.

Nunca procurámos impor, mas sempre construir.

É essa atitude que nos dá respeito e reconhecimento – porque quem sabe escutar, cresce.

Comemoramos hoje 25 anos de AGEPOR, tal como há cinco comemorámos o centenário do associativismo dos Agentes de Navegação. A linha do tempo não é uma recta; é uma rota feita de marés, de ventos e de pessoas. Ao longo dessa rota, a AGEPOR esteve sempre presente.

O mundo muda depressa. A digitalização, a descarbonização, a transformação logística e as novas exigências ambientais estão a alterar a forma como trabalhamos e como nos relacionamos.

Mas, como sempre, os Agentes de Navegação saberão adaptar-se.

Saberão antecipar o futuro e transformá-lo em oportunidade.

Porque é isso que sempre fizeram: estar um passo à frente, ligar o que está separado, tornar possível o que parecia distante.

Daqui a cem anos, nenhum de nós estará aqui, mas a AGEPOR sim.

Não será igual – e ainda bem – porque evoluirá com o tempo.

Mas tenho a certeza de que continuará a ser uma associação sólida, coerente, respeitada e humana.

Continuará a ser um pilar da economia marítima portuguesa.

Continuará a defender os Agentes de Navegação, o setor e o País.

Fomos Agentes de Navegação ontem. Somos hoje. E seremos amanhã – com a mesma consistência, a mesma resiliência, a mesma seriedade e a mesma humildade.

Viva a AGEPOR.

Vivam os Agentes de Navegação.

Viva Portugal!